

Программа кандидата на должность ректора

Государственного бюджетного образовательного учреждения

высшего образования Московской области

«Технологический университет»

проректора по международному сотрудничеству и интеграции в образовательное сообщество, кандидата психологических наук, доцента

Васиной Надежды Васильевны

Основания:

1. Дорожная карта «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки» (распоряжение от 30 апреля 2014 года №722-р).

2. Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 295).

3. Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы (Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2014 г. № 2765-р).

Программа базируется на традициях образования в России, лучших достижениях отечественных и зарубежных вузов, современных представлениях о ВУЗе как единой культурно-ориентированной системе и учитывает традиции и достижения Технологического университета. Идентификация ГБОУ ВО МО «Технологический университет» базируется на комплексе интересов государства, общества, учредителя, научного, образовательного и бизнес-сообществ, студентов, аспирантов, преподавателей, сотрудников Университета. Учредитель ГБОУ ВО МО «Технологический университет» – Министерство образования Московской области – обеспечивает соблюдение Университетом целей, в интересах которых он был создан, определяет приоритетные направления деятельности Университета, принципы формирования и использования его имущества, осуществляет функции и полномочия Учредителя, установленные законодательством Российской Федерации.

В настоящее время ГБОУ ВО МО «Технологический университет» относится к числу динамично развивающихся ВУЗов России. Поэтому постановка новых целей и задач должна быть взвешенной и сбалансированной, учитывающей значимые достижения, завоеванные в предыдущие годы. Ключевые направления развития Университета должны максимально использовать все объективные условия, сложившиеся для успешного развития вуза. Однако эффективное функционирование требует выявления новых приоритетов в деятельности и определения базовых принципов и стратегических целей развития, реализация которых позволит сохранить и приумножить лидирующие позиции Университета как участника научно-образовательного кластера «Северо-Восток».

Создание Программы базируется на анализе факторов внешней и внутренней среды ГБОУ ВО МО «Технологический университет», оказывающих определяющее влияние на выбор его стратегии в новых социально-экономических условиях.

Факторы внутренней среды

- Богатые традиции вуза;
- Возможности разработки перспективных инновационных технологий;
- Высококвалифицированный педагогический коллектив;
- Осуществление образовательной деятельности на 13 базовых кафедрах, в том числе на основных градообразующих предприятиях г. Королев;
- Развитая система учебных и научных связей внутри России и за рубежом;
- Активно развивающаяся международная деятельность, функционирование программ студенческой мобильности и мобильности профессорско-преподавательского и административного персонала;
- Современная материально-техническая база;
- Подготовка кадров высшей квалификации по десяти научным специальностям;
- Многолетний опыт развития довузовского, вузовского и послевузовского, а также среднего профессионального образования, различных форм дополнительного профессионального образования и переподготовки кадров.

Факторы внешней среды

Высшее образование 21 века отличается целым рядом особенностей и требует определенных изменений содержания и организации обучения, связанных с факторами макросреды:

- Технологический университет, как территориально-распределенный вуз, ориентирован на пополнение кадрового потенциала наукограда. Однако следует признать, что развитие процессов глобализации и интернационализации науки и социума поставило перед высшим образованием новые цели - подготовку

профессиональных кадров, способных эффективно работать в изменившихся условиях глобального рынка. Формируется единый мировой образовательный рынок, где вузы самых разных стран предлагают свои продукты и услуги, не ограничивая себя национальными границами. Это требует от вуза обеспечения открытости образовательной, научной, организационной и финансовой деятельности в соответствии с европейскими стандартами.

- Усиление конкуренции на рынке образовательных услуг, в основе которой лежат качество и стоимость обучения - с одновременным расширением степени автономии и независимости учебных заведений.

- Нарастающая потребность в создании системы непрерывного обучения, а также удовлетворении потребности в постоянном обновлении профессиональных знаний специалистами.

- Стремительное развитие «цифровой экономики», которая предполагает, необходимость создания инновационных технологий, сотрудничества для их развития на международном уровне, ориентации образования на формирование готовности обучающихся к постоянному освоению новых знаний

- Стремление государственных органов управления к сокращению бюджетного финансирования высшего профессионального образования, к преобразованию государственных образовательных учреждений в иные организационно-правовые структуры, установление конкурсного порядка формирования государственных заказов на подготовку кадров. Это, в свою очередь, требует от ВУЗов приложения всех усилий к обеспечению самокупаемости, включая перспективные научные исследования и внедрение инновационных методов и технологий образования.

Таким образом, деятельность ГБОУ ВО МО «Технологический университет» должна строиться как принципиально многоплановая, ориентированная на достижение долговременных стратегических целей в новых социокультурных условиях.

На основе перечисленных факторов, а также традициях научно-образовательного сообщества, новые стратегии развития ВУЗА должны подчеркивать роль Технологического университета как системообразующего компонента культурного пространства региона, субъектом и агентом которого является творческая, профессионально-ориентированная личность, индивидуальность. Посредством выполнения функции образования в ГБОУ ВО МО «Технологический университет» реализуется механизм преемственности в социальной жизни, на основе чего человек получает возможность войти в систему культурного пространства и, таким образом, осуществить целостность культуры.

В соответствии с миссией ГБОУ ВО МО «Технологический университет» стратегической целью Вуза является формирование инновационной культурной среды, на основе которой реализуются следующие направления деятельности:

- Подготовка высококвалифицированных кадров, отвечающим современным и будущим социально-экономическим условиям;

- Развитие фундаментальной и прикладной науки как источника новых знаний, основы для развития инновационной деятельности;

- Формирование на базе Университета научно-производственного кластера, предполагающего единство обучения, науки, практики;
- Системная интеграция деятельности «Технологического университета» с отечественными и зарубежными научными и культурными центрами, вузами.

Для достижения стратегической цели ГБОУ ВО «Технологический университет» опирается на следующие **основные принципы**:

- Принцип единства и разнообразия культурного пространства, ориентирующий на взаимодействие культурно-образовательных компонентов и сохранение опыта и ценностей вузовской среды;
- Принцип интеграции научных исследований и образовательного процесса;
- Принцип инновационности;
- Принцип формирования широкой гуманитарной культуры, высоких нравственных и патриотических идеалов.

Университет строит свое будущее с учетом высокой динамики социально-экономических новаций, активного вхождения России в мировое экономическое пространство, появления новых технологий в производстве, образовании и других сферах общественной жизни, формирования в России информационного общества.

Социальная и экономическая значимость такого подхода определяется ускорением темпов развития науки и технологий, которые создают принципиально новую культурную среду развития человека и общества.

Основные задачи ГБОУ ВО МО «Технологический университет»

Основные задачи ГБОУ ВО МО «Технологический университет» вытекают из особой роли Университета как системообразующего компонента культурного пространства региона.

Таковыми **стратегическими задачами** являются:

- Достижение устойчивого экономического состояния и развитие системы управления, отвечающей возможностям и задачам поддержки культурного пространства;
- Достижение высокого качества фундаментальных и прикладных научных исследований;
- Формирование стратегических партнерств и структурирование профессионального сообщества; вхождение в европейскую образовательную среду;
- Развитие и совершенствование образовательной деятельности в области подготовки бакалавров, магистров, специалистов, подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации, совершенствование подготовки по среднему профессиональному и дополнительному образованию, а также в области внеучебной деятельности.

Приоритеты развития

В соответствии со стратегическими задачами формируются приоритеты развития.

В рамках решения первой задачи - **Достижение устойчивого экономического состояния и развитие системы управления, отвечающей возможностям и задачам национального исследовательского вуза**, - определяются следующие приоритеты:

а) Изыскание новых и активизация имеющихся источников финансирования деятельности, включая:

- упорядочение системы специализированных подразделений (центры, лаборатории, бизнес-инкубаторы), нацеленных на разработку и коммерческое внедрение научных результатов, предоставление услуг;

- поиск и системная работа с новыми потенциальными заказчиками работ (услуг);

- активизация работы с внешними заказчиками (министерствами, ведомствами) по согласованию перспективных планов масштабных научных исследований;

- привлечение спонсорской и меценатской помощи со стороны заинтересованных организаций и лиц, развитие системы мер по развитию частно-государственного партнерства;

- создание качественного контента для дополнительного образования с целью привлечения финансирования, в том числе и на государственном уровне;

- получение дополнительных финансовых ресурсов за счет интенсивного развития послевузовского образования;

- рост финансовой самостоятельности структурных подразделений мотивирующий снижение затрат и поиск дополнительных источников финансирования научно-педагогической деятельности.

б) Развитие и модернизация системы организационного управления, включая:

- децентрализацию системы управления «Технологического университета» и повышение степени ее прозрачности;

- разработку системы эффективной мотивации трудовой деятельности, оптимизацию затрат на содержание персонала, незадействованного в образовательной деятельности;

- разработку системы мероприятий по привлечению в Университет перспективной молодежи и создание системы стимулирования академической карьеры для выпускников;

- совершенствование системы своевременного повышения квалификации с учетом инновационного потенциала и современных технологий образования;

- проведение внутренних аудитов всех структурных подразделений Университета в рамках реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности образовательного процесса, оценку соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015, Федеральных государственных образовательных стандартов высшего и среднего

профессионального образования и определения наиболее перспективных направлений развития Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Технологический университет»;

- периодическое проведение анализа ситуации и прогноза развития кадрового потенциала университета;

- оценка результатов деятельности по решению поставленных задач и достижению целей в кадровой политике Университета, в том числе анализ мониторинга эффективности деятельности вузов и дальнейшее принятие управленческих решений

(<http://indicators.miccedu.ru/monitoring/vpo/inst.php?id=110425>)

Вторая задача - Достижение высокого качества фундаментальных и прикладных научных исследований – предусматривает следующие приоритеты:

а) Проведение исследований, разработка и внедрение инновационных проектов, обеспечивающих общественно-профессиональное признание Технологического университета, в том числе:

- безусловное выполнение и превышение нормативов результативности научно-исследовательской деятельности Университета на единицу научно-педагогического персонала;

- разработка и поэтапная реализация комплексной Программы и Плана научных исследований ГБОУ ВО МО «Технологический университет»;

- участие ГБОУ ВО МО «Технологический университет» в оценках по российским и международным рейтингам;

- формирование портфеля заказов на проведение научных исследований и готовых разработок для последующего их тиражирования, сопровождения, а также создания банка научных разработок;

- усиление координации тематики научных исследований, выполняемых на базовых кафедрах предприятий;

- стимулирование развития академического потенциала ведущих преподавателей, проводящих значимые научные исследования в своих предметных областях, за счет предоставления длительных стажировок, гибкого планирования аудиторной нагрузки

- создание целевого фонда денежных средств для поощрения научно-исследовательской деятельности преподавателей и студентов, в том числе участие их в зарубежных конференциях, симпозиумах.

б) Укрепление позиций ГБОУ ВО МО «Технологический университет» как ведущего научно-исследовательского центра, в том числе:

- переход к управлению опережающим развитием научных исследований программ с целью придания им инновационного, наукоемкого характера;

- создание центров превосходства по ряду приоритетных направлений, например, таких как: энерго- и ресурсосбережение; новые материалы и технологии; информационные технологии;

- повышение качества и увеличение количества конкурсных научных работ студентов;

- развитие научно-издательской деятельности Университета;

- последовательное сохранение и развитие научных школ Университета;

- создание системы языковой поддержки продвижения научных результатов для опубликования их в ведущих англоязычных журналах;
- грантовая поддержка научных исследований, выполняемых коллективами под руководством молодых ученых (до 35 – 40 лет);
- осуществление эффективных мер по правовой охране интеллектуальной собственности Университета.

Третья задача - Формирование стратегических партнерств и структурирование профессионального сообщества – включает следующие приоритетные направления:

а) Формирование вокруг Университета сообществ российских исследователей и практиков, научных и образовательных центров в профильных областях для распространения и эффективного применения передовых знаний и практик, для формирования профессиональных стандартов и организации совместной (согласованной) деятельности, в том числе:

- создание ассоциаций и объединений в сфере научных исследований и образования;

- развитие базовых кафедр ГБОУ ВО МО «Технологический университет» на предприятиях как подразделений исследовательского инновационного типа, деятельность которых ориентирована на опережающие научные исследования, определяющие инновационную деятельность Университета;

- активизация и расширение спектра контактов с ведущими научными центрами и отдельными учеными в профильных областях знаний;

- укрепление системы непрерывного образования «Школа-Вуз»

- обеспечение неразрывной связи науки и образования Технологического университета с практикой;

- регулярный обмен опытом и мнениями с ведущими учеными и специалистами-практиками в ходе научных, научно-практических конференций и других мероприятий;

- активное взаимодействие с Администрацией г. Королев и подмосковного региона по проведению совместных мероприятий и созданию совместных проектов, основанных на взаимных интересах сторон.

б) Активизация международной деятельности Университета:

- расширение долгосрочных контактов и сотрудничества с международными организациями, зарубежными университетами и научными центрами в целях участия в международных проектах и программах, образовательных мероприятиях (академические обмены, летние и зимние студенческие школы и пр.);

- выработка мер поощрения ППС за публикации в международных реферируемых журналах, участие в международных научных проектах; аккумуляция финансовых средств на эти цели.

- создание условий для увеличения приема в университет иностранных студентов, в том числе и из дальнего зарубежья;

- создание образовательных программ международного дистанционного образования граждан и соотечественников, проживающих за рубежом;

- развитие практики совместного руководства магистрантами и аспирантами с зарубежными партнерами и реализация программ двойных дипломов;

- интеграция ГБОУ ВО МО «Технологический университет» в международное образовательное пространство через интернационализацию учебных программ и курсов, аккредитацию их в европейских агентствах.

В соответствии с четвертой задачей - Развитие и совершенствование образовательной деятельности – предполагается:

В области учебной деятельности по направлениям подготовки высшего образования:

- создание системы реализации дистанционных программ высшего образования с учетом современных требований, предъявляемых к выпускаемым специалистам (разработка конкретных требований к самостоятельной работе, использование современного высококачественного контента и др.) встраивании в учебный процесс инструментов обучения онлайн;

- разработка критериев эффективности для студентов (увеличение удельного веса практического обучения, поощрение студентов, преуспевающих при прохождении практики на базовых кафедрах);

- интеграция учебных планов и программ среднего, высшего профессионального и послевузовского образования; обеспечение преемственности учебного процесса и формирование условий повышения качества подготовки за счет сочетания фундаментальных знаний высшей школы с практической направленностью среднего профессионального образования;

- расширение номенклатуры направлений подготовки высшего образования;

- разработка и внедрение механизма стимулирования и контроля результатов самостоятельной работы обучающихся при изучении дисциплин;

- создание системы и технологии формирования индивидуальных образовательных траекторий подготовки магистров, бакалавров и специалистов, обеспечивающих обучение по индивидуальному учебному плану, предусматривающему самостоятельный выбор профессиональных компетенций;

- формирование широкой практики обмена обучающимися и преподавателями с зарубежными вузами, увеличение количества прямых договоров и приглашения зарубежных ученых для чтения лекций и курсов;

- разработка целевой программы поддержки талантливых обучающихся;

- ориентация учебного процесса на подготовку востребованных специалистов, обладающих высокой профессионально-психологической культурой.

В области подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации (аспирантура, докторантура):

- расширение номенклатуры специальностей, по которым советы ГБОУ ВО МО «Технологический университет» имеют право принимать к защите диссертационные работы;

- обеспечение силами заведующих кафедрами и научных руководителей более ответственного подхода к работе по подготовке аспирантов и соискателей и более требовательной и принципиальной оценки диссертаций, рекомендуемых к защите;

- проведение системной работы с выпускниками Технологического университета для привлечения в аспирантуру.

В области совершенствования среднего профессионального образования:

- усиление фактора воспитательной деятельности, обеспечить преемственность в системе «СПО-ВО»;

- достижение соответствия качества подготовки кадров международным стандартам и передовым технологиям;

- расширение сотрудничества системы среднего профобразования с потенциальными работодателями;

- персонифицированная работа по содействию в трудоустройстве выпускников, в том числе лиц с ОВЗ.

В области совершенствования дополнительного профессионального образования:

- создание качественных открытых образовательных ресурсов в информационно-телекоммуникационной сети Интернет для обучения по программам дополнительного профессионального образования в соответствии с современными потребностями.

- создание системы мониторинга актуальных и востребованных направлений дополнительного и послевузовского образования, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров с учетом региональных особенностей;

- обеспечение гибкого и адекватного реагирования на возникающие общественные потребности в плане разработки ведущими кафедрами учебных программ, курсов лекций и практических занятий, учебно-методических материалов, отвечающих современному инновационному уровню;

- широкое использование передовых маркетинговых технологий для продвижения услуг ДПО;

- создание системы эффективного содружества и партнерства ГБОУ ВО МО «Технологический университет» с предприятиями и организациями.

В области внеучебной деятельности:

- разработка системы взаимодействия структурных и территориальных подразделений ГБОУ ВО МО «Технологический университет» по вопросам внеучебной и воспитательной деятельности с целью создания единого информационно-коммуникационного пространства;

- усиление работы по мониторингу и реализации в Технологическом университете направлений творческой активности студентов, созданию кружков творческой самодеятельности студентов;
- поддержка различных форм волонтерской деятельности;
- создание и активизация деятельности Ассоциации выпускников Технологического университета.

Заключение

Отличительной чертой ГБОУ ВО МО «Технологический университет» должен стать подход к образованию с точки зрения культуuroобразующего фактора, ориентированность на восприятие нового и умение интегрировать достижения фундаментальных научных исследований и высшего образования с охватом широкого спектра направлений подготовки, концентрация кадровых и материальных ресурсов науки и высшего образования для интенсивного наращивания исследовательского потенциала.

В Программе декларируются принципы, ставятся цели и задачи с учетом имеющих место факторов неопределенности. Это означает, что в настоящей Программе приведена общая система взглядов на характерные процессы и явления и дан генеральный замысел в отношении деятельности и развития ГБОУ ВО МО «Технологический университет», которые в дальнейшем требуют своей конкретизации и адаптации к внешним и внутренним условиям жизнедеятельности организации.