



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования Московской области
 «Технологический университет имени дважды Героя
 Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
 экономики и организации производства*

ПРИНЯТО

Решением Ученого совета ГБОУ ВО МО
 «Технологический университет»

Протокол № 3
 «25» 10 2022 г.



УТВЕРЖДАЮ

Ректор ГБОУ ВО МО

«Технологический университет»

А.Ю. Щиканов

2022 г.

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

ПОЛОЖЕНИЕ

о базовой кафедре экономики и организации производства

СМК-ПСП-16.53-22

Королев, 2022 г.

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработал	Директор института проектного менеджмента и инженерного бизнеса	Алексахина В.Г.	11.10.2022 г.
Версия: 01	КЭ:	УО №	Стр. 1 из 19



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

Содержание:

1. Общие положения.....	3
2. Организационная структура и управление кафедрой.....	5
3. Основные задачи.....	5
4. Функции кафедры.....	6
5. Взаимодействие с другими подразделениями.....	8
6. Права и обязанности работников кафедры.....	9
7. Ответственность руководителя кафедры.....	9
8. Качественные показатели деятельности кафедры.....	9
9. Перечень документов, записей и данных по качеству работы кафедры....	11
10. Оценка эффективности деятельности кафедры.....	12
Лист согласования.....	13
Лист ознакомления.....	14
Лист регистрации изменений.....	16



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение разработано в соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Уставом Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Московской области «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» (далее – Университет) и требованиями системы менеджмента качества.

1.2. Базовая кафедра экономики и организации производства при АО "Композит" (далее - кафедра) является структурным подразделением института проектного менеджмента и инженерного бизнеса (далее – институт), осуществляющим учебную, методическую и научно-исследовательскую деятельность по содержанию и профилю закрепленных дисциплин в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС).

1.3. Цель создания кафедры – подготовка высококвалифицированных специалистов, адаптированных к научным направлениям АО "Композит" (далее – организации), усиления практической подготовки обучающихся по соответствующей образовательной программе.

1.4. Кафедра создается в организации, имеющей высокий научно-технический потенциал, учебную, лабораторную и производственную базу для обучения.

1.5. Кафедра создается, реорганизуется, ликвидируется приказом ректора на основании решения Ученого совета Университета.

1.6. Кафедра не является юридическим лицом.

1.7. На должность заведующего кафедрой Ученым советом Университета избирается лицо, имеющее высшее профессиональное образование, ученую степень и ученое звание, стаж научно-педагогической работы или работы в организациях по направлению профессиональной деятельности, соответствующей деятельности кафедры, не менее 5 лет.

1.8. Кафедра в своей деятельности руководствуется:

- Конституцией и Трудовым кодексом Российской Федерации;
- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- законом Московской области от 27.07.2013 №94/2013-ОЗ «Об образовании»;



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

• нормативными правовыми актами Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Министерства образования Московской области;

- Уставом Университета;
- Уставом организации;
- договором о сотрудничестве организации и Университета;
- Положением об институте и настоящим положением.

1.9. В образовательном процессе кафедра использует аудиторный фонд, вычислительную технику, стендовое и другое оборудование, а также фонд технической библиотеки организации.

1.10. Структура, штат профессорско-преподавательского и обеспечивающего состава кафедры согласовываются руководителем организации с директором института и по представлению директора института утверждаются приказом ректора Университета.

1.11. Для обеспечения оптимальной координации обучения с потребностями организации к проведению занятий привлекаются руководители и ведущие специалисты организации. При необходимости для проведения занятий по дисциплинам кафедры, по согласованию с директором института, могут привлекаться преподаватели Университета.

1.12. Планы и графики образовательного процесса, практик, подготовки и защиты дипломного проекта, учебно-методические материалы по дипломному проектированию (проекты приказов, графики, составы ГЭК) разрабатываются кафедрой в соответствии с ФГОС, согласуются с директором института и утверждаются учебно-методическим советом Университета (далее – УМС).

1.13. План работы и отчет о выполнении плана, учебно-методические материалы и нормативные документы по организации образовательного процесса кафедры утверждает директор института.

1.14. Педагогические работники, относящиеся к профессорско-преподавательскому составу, (далее- ППС) кафедры могут иметь неполную учебную нагрузку (согласно принятым в Университете нормам), привлекаться к образовательному процессу на условиях совместительства или почасовой оплаты труда.

1.15. Учебно-методические материалы по дисциплинам кафедра готовит в сроки и в порядке, принятом в Университете. Проведение занятий без утвержденных директором учебно-методических материалов не допускается.

1.16. Делопроизводство по образовательному процессу кафедра организует в порядке, установленном в Университете.



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

1.17. Кафедра прекращает свое функционирование как структурное подразделение института по решению Ученого совета Университета, утвержденного приказом ректора.

2. Организационная структура и управление кафедрой

2.1. Кафедра является составной частью организационной структуры института.

2.2. Структура и штат кафедры, а также изменения к ним утверждается приказом ректора Университета.

2.3. Заведующий кафедрой утверждается в должности приказом ректора.

2.4. Заведующий кафедрой подчиняется непосредственно директору института.

2.5. На время отсутствия заведующего кафедрой (отпуска, болезни и пр.) его обязанности исполняет лицо, назначенное распоряжением проректора по учебной работе.

2.6. Работники кафедры выполняют свои функции согласно должностным инструкциям и в соответствии с трудовым договором и индивидуальным планом работы.

3. Основные задачи кафедры

3.1. Кафедра придает первостепенное значение сочетанию фундаментального высшего образования и специализации по разрабатываемой в организации проблематике.

3.2. Главным принципом организации образовательного процесса кафедры является обеспечение подготовки кадров по приоритетным направлениям, развиваемым в организации.

3.3. Кафедра основное внимание уделяет организации целевой подготовки обучающихся Университета, направленной на повышение профессионального уровня обучающихся в соответствии с конкретными требованиями, отражающими современные тенденции развития организации. Тематика курсовых и дипломных проектов должна соответствовать направлениям научной и производственной деятельности организации.

3.4. По направлению специализации кафедры в Университете может быть открыта аспирантура, которая дает возможность молодым специалистам повышать свое профессиональное образование на более высоком уровне, участвуя при этом в решении производственных проблем организации.



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

3.5. Научная деятельность кафедры включает организацию и проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ преподавателей, работников, обучающихся, аспирантов в рамках научно-исследовательских программ, грантов, инициативных научных проектов и т.п.

4. Функции кафедры

4.1. Для реализации возложенных задач кафедра выполняет следующие функции:

- организация и проведение лекционных, практических, лабораторных занятий;
- задание, руководство и проверка контрольных работ, домашних работ, курсовых проектов (работ), дипломных проектов (работ), выпускных квалификационных работ (ВКР);
- подготовка учебно-методических материалов, контрольных тестов или вопросов (в том числе тестов или контрольных вопросов для текущих проверок знаний или самостоятельной работы обучающихся) по дисциплинам кафедры и практикам в электронном виде и на бумажном носителе;
- организация и проведение учебных, научных, научно-практических семинаров, коллоквиумов, симпозиумов, круглых столов;
- организация и проведение научно-исследовательских работ (НИР) и опытно-конструкторских работ (ОКР), участие в совместных с организацией или сторонними организациями в НИР и ОКР;
- проведение практик;
- организация, проведение и непосредственное участие в научно-практических конференциях обучающихся и преподавателей;
- подготовка и публикация научных статей, докладов, учебных пособий, монографий, учебников;
- определение тематики научных исследований для обучающихся;
- участие в подготовке учебных планов по специальностям и направлениям подготовки, подготовка предложений по изменению действующих учебных планов;
- рецензирование и подготовка экспертных заключений по учебно-методической литературе;
- участие в работе ГЭК;
- подготовка предложений по улучшению образовательного процесса;



СМК-ПСР-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

- подготовка и проведение авторских спецкурсов, проведение мастер-классов;
- участие в семинарах и совещаниях, проводимых в Университете и в институте и участие в работе института.

4.2. Распределение функций (обязанностей) между работниками кафедры представлено в таблице 1.

Таблица 1

**Матрица ответственности базовой кафедры экономики и организации
производства**

Наименование работ, мероприятий	Доцент	Учебно-вспомогательный персонал
Разработка годовых планов работы кафедры	ОУ	У
Формирование и утверждение на заседании кафедры ежегодных отчетов о результатах работы кафедры	ОУ	У
Организация проведения лекций, лабораторных, практических и семинарских занятий, консультаций, зачетов, экзаменов по всем закрепленным за кафедрой дисциплинам и формам обучения	ОУ	У
Организация проведения всех видов практик обучающихся	ОУ	У
Планирование, организация и руководство самостоятельной работой обучающихся по всем дисциплинам кафедры в объемах, предусмотренных учебными планами	ОУ	У
Оформление и предоставление для утверждения в установленном порядке учебных планов и рабочих программ по дисциплинам кафедры (по всем направлениям подготовки), разработанных с учетом требований ФГОС и рекомендаций, принятых в Университете для всех форм обучения.	ОУ	У
Организация научно-исследовательской работы обучающихся и участие в конкурсах	ОУ	У



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства

по научно-исследовательским работам		
Осуществление руководства ИПС кафедры по подготовке учебников, учебных пособий, тестов, конспектов лекций и других видов учебно-методического обеспечения, обсуждение их на заседаниях кафедры и предоставление их в установленном порядке для тиражирования	ОУ	У
Осуществление руководства в создании учебно-методических комплексов, а также электронных учебно-методических комплексов по закрепленным за кафедрой дисциплинам	ОУ	У
Организация разработки наглядных пособий, дидактических материалов, необходимых для проведения всех форм учебных занятий, организации самостоятельной работы обучающихся, проведения текущего и итогового контроля знаний и умений обучающихся по дисциплинам кафедры	ОУ	У
Осуществление проведения коллективом кафедры научных исследований теоретического и практического характера	ОУ	У
Организация и руководство научной работой обучающихся	ОУ	У
Рецензирование учебных пособий, учебников и монографий	ОУ	У
Проведение тематических научных семинаров и формирование направлений научных исследований кафедры	ОУ	У
Способствование закреплению авторских прав на научные исследования, публикации и т.п.	ОУ	У
Организация взаимопосещения занятий ИПС кафедры. Проведение обсуждения результатов взаимопосещений, методов и методик преподавания, использования технических средств и т.п.	ОУ	У
Организация руководства педагогической и профессиональной практикой стажеров, начинающего ИПС	ОУ	У



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования Московской области
 «Технологический университет имени дважды Героя
 Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
 экономики и организации производства*

Анализ выполнения расписания учебных занятий и состояния посещаемости обучающихся и принятие мер по устранению выявленных недостатков	ОУ	У
Заслушивание отчетов ППС о формах и результатах повышения квалификации	ОУ	У

Условные обозначения:

«О» - руководит работами, координирует работу исполнителей и принимает решение, обобщает результаты работ, несет ответственность за конечные результаты;

«У» - участвует в проведении работ, несет ответственность за качество выполняемой работы в касающейся его сфере.

5. Взаимодействие с другими подразделениями

Взаимодействие кафедры с другими структурными подразделениями Университета определяется задачами и функциями, возложенными на нее настоящим Положением.

Кафедра:

5.1 Получает от ректора, проректоров и директора института указания и распоряжения по организационной деятельности. Координацию деятельности кафедры осуществляют проректор по учебной работе и директор института.

5.2 Координирует работу с другими кафедрами, структурными подразделениями, обеспечивающими деятельность Университета.

5.3 Организует и проводит межкафедральные совещания по проблемам подготовки обучающихся соответствующей специальности.

5.4 Оказывает содействие директорам институтов в проведении всех видов организационной, учебной, учебно-методической, научной и воспитательной работы с обучающимися, а также в своевременном и качественном выполнении указаний ректора и решений Ученого и Учебно-методического советов Университета.

5.5 Организует и проводит встречи, совещания, семинары с ППС других кафедр Университета, учеными, практиками по проблемам дисциплин кафедр.



СМК-ПСР-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства





СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

6. Права и обязанности работников кафедры

6.1. Права работников кафедры:

Работники кафедры имеют право:

- на использование в своей работе научно-образовательных методик и технологий, позволяющих наиболее полно раскрыть потенциал кафедры;
- на объективную оценку вклада кафедры в решение задач Университета, на соответствующее вкладу финансирование и стимулирование труда, признание достижений и на моральное и материальное поощрение;

6.2. Обязанности работников кафедры

- добросовестно, качественно и в полном объеме выполнять свои должностные обязанности;
- соблюдать трудовую дисциплину, правила охраны труда и техники безопасности, правила пожарной безопасности;
- эффективно использовать свой научно-образовательный потенциал для осуществления закрепленных функций за кафедрой, развивать и качественно улучшать его через структуры повышения квалификации и самообразование;
- использовать современные эффективные образовательные, педагогические, научно-исследовательские, социальные и управленческие технологии при осуществлении своих функций;
- поддерживать и улучшать положительный имидж кафедры Университета.

7. Ответственность руководителя кафедры

Руководитель кафедры несет ответственность:

- за неполное и (или) некачественное учебно-методическое обеспечение основных образовательных программ по направлениям подготовки и специальностям в соответствии с ГОС и ФГОС ВПО;
- за ненадлежащее исполнение или неисполнение своих должностных обязанностей, предусмотренных настоящим положением, – в пределах, определенных действующим трудовым законодательством Российской Федерации;
- за правонарушения, совершенные в процессе осуществления своей деятельности, – в пределах, определенных действующим законодательством об



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

административных правонарушениях, уголовным и гражданским законодательством Российской Федерации;

- за причинение материального ущерба – в пределах, определенных действующим трудовым законодательством Российской Федерации.



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства

8. Качественные показатели деятельности кафедры

Таблица 2

Примерный перечень качественных показателей деятельности кафедры

Наименование показателя работы / показателя процесса	Измеряемые величины	Целевые значения
Кадровый потенциал		
Процент профессорско-преподавательского состава, работающего на кафедре на штатной основе	%	60
Процент профессорско-преподавательского состава с учеными степенями и (или) учеными званиями	%	70
Доля лиц, имеющих профильное базовое образование соответствующего уровня и опыт работы по специальности	%	100
Защита кандидатской, докторской диссертации штатным преподавателем	%	
Обучение на курсах (семинарах) повышения квалификации продолжительностью более 40 часов с получением удостоверения (сертификата) (за каждого преподавателя, прошедшего повышение квалификации)	%	70
Учебно-организационная работа		
Соответствие учебных планов и учебных программ по дисциплинам требованиям государственных образовательных стандартов по уровню и содержанию	%	100
Соответствие качества подготовки обучающихся и выпускников требованиям государственных образовательных стандартов	%	50
Эффективность внутрикафедральной системы обеспечения качества образования	%	100
Востребованность выпускников	%	100
Курсы повышения квалификации и переподготовки. Участие в организации и проведении курсов	%	40
Своевременное предоставление отчетных документов по учебно-организационной работе кафедры (документы по организации курсовой подготовки: программа и план курсов, расписание, отчетные документы)	%	100



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства

Наименование показателя работы / показателя процесса	Измеряемые величины	Целевые значения
Участие в общеуниверситетских мероприятиях	%	80
Учебно-методическое обеспечение		
Выполнение плана разработки методического обеспечения по полугодиям	%	100
Разработка учебного пособия, курса лекций, учебно-методического пособия, учебника и др. методических материалов	%	100
Научная и научно-методическая деятельность		
Участие в НИР, выполнение хоздоговоров по проведению научно-исследовательской, опытно-конструкторской работы	%	100
Участие профессорско-преподавательского состава в конференциях, семинарах, круглых столах	%	100
Научная и научно-методическая продукция		
Издание монографии, сборника научных трудов, Научные и учебно-методические статьи	%	100
Своевременное предоставление отчетных документов о научной деятельности кафедры (отчет о деятельности кафедры и ее работниках)	%	100

9. Перечень документов, записей и данных по качеству работы кафедры

В число документов, необходимых для обеспечения деятельности кафедры, входят:

- 9.1 Номенклатура дел кафедры.
- 9.2 Положение о кафедре.
- 9.3 Политика и цели кафедры в области качества.
- 9.4 Должностные инструкции персонала (с перечнем обязанностей в области качества).
- 9.5 Документы по планированию деятельности кафедры (планы всех видов).
- 9.6 Перечень нормативной и технической документации (со сведениями об изменениях) и, собственно, документация.
- 9.7 Перечень видов записей и данных по качеству работы кафедры и, собственно, записи и данные.



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства*

9.8 Результаты внутренних и внешних аудитов СМК, проведенных на кафедре, и выполнения корректирующих и предупреждающих действий.

9.9 Результаты проверок состояния помещений и соответствующего оборудования (энергоснабжение, вентиляция и т.д., при необходимости).

9.10 Перечень оборудования.

9.11 Сведения о ремонтах оборудования, его проверках.

9.12 Перечень средств измерения. Сведения о поверках / калибровках / аттестации средств измерения / контроля / испытаний.

10. Оценка эффективности деятельности кафедры

10.1 Основные показатели оценки эффективности деятельности кафедры содержатся в отчете о работе кафедры.

10.2 Отчет о работе кафедры содержит комплекс мероприятий и видов деятельности, которые были выполнены кафедрой в течение учебного года: выполнение учебной нагрузки, перечень дисциплин, закрепленных за кафедрой, выполнение задач кафедры, выполнение плана по учебно-методической работе, выполнение плана по научно-исследовательской работе, выполнение плана по организационно-методической работе, выполнение плана по воспитательной работе, выполнение плана по профориентационной работе, выполнение плана по международному сотрудничеству и интеграции в образовательное пространство, выполнение плана повышения квалификации, выполнение плана в рамках дополнительного образования.

10.3 Согласованный отчет о работе кафедры представляется в учебно-методическое управление в указанные им сроки. Ответственность за полноту, достоверность и своевременность представления отчетов возлагается на заведующего кафедрой.



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»


Система менеджмента качества

Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства

Лист согласования

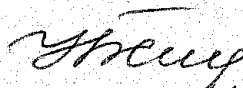
СОГЛАСОВАНО:

Первый проректор


«24» / 10 / 2022 г.

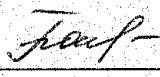
В.А. Старцев

Проректор по учебно-методической работе


«18» / 10 / 2022 г.

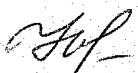
Н.В. Бабина

Начальник центра кадровой политики и учета персонала


«17» / 10 / 2022 г.


С.Н. Панфёрова

Начальник управления стратегического развития


«14» / 10 / 2022 г.

Н.Ю. Бобкова

Начальник юридического отдела


«14» / 10 / 2022 г.

Г.А. Прокопович

Директор института проектного менеджмента и инженерного бизнеса


«12» / 10 / 2022 г.

В.Г. Алексахина



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства

Лист ознакомления

ОЗНАКОМЛЕННЫ:

_____ (Наименование должности)_____	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)



СМК-ПСП-16.53-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

Положение о базовой кафедре
экономики и организации производства

_____ (Наименование должности) _____	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)
_____ (Наименование должности)	«__» _____ 20 г.	_____ (фамилия, инициалы)

